


Τετάρτη 5 Ιουνίου 2019, Αθήνα



**ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ  
ΦΑΡΜΑΚΟ  
ΙΑΤΡΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΣ  
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ**

HealthDaily  
conferences

Σε συνεργασία με

 ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΑ  
ΕΝΩΣΗ  
ΦΑΡΜΑΚΟΒΙΟΜΗΧΑΝΩΝ

 ΣΕΙΒ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΥΜΦΕΡΕΣΙΜΟ ΣΥΜΦΕΡΕΣΙΜΟ

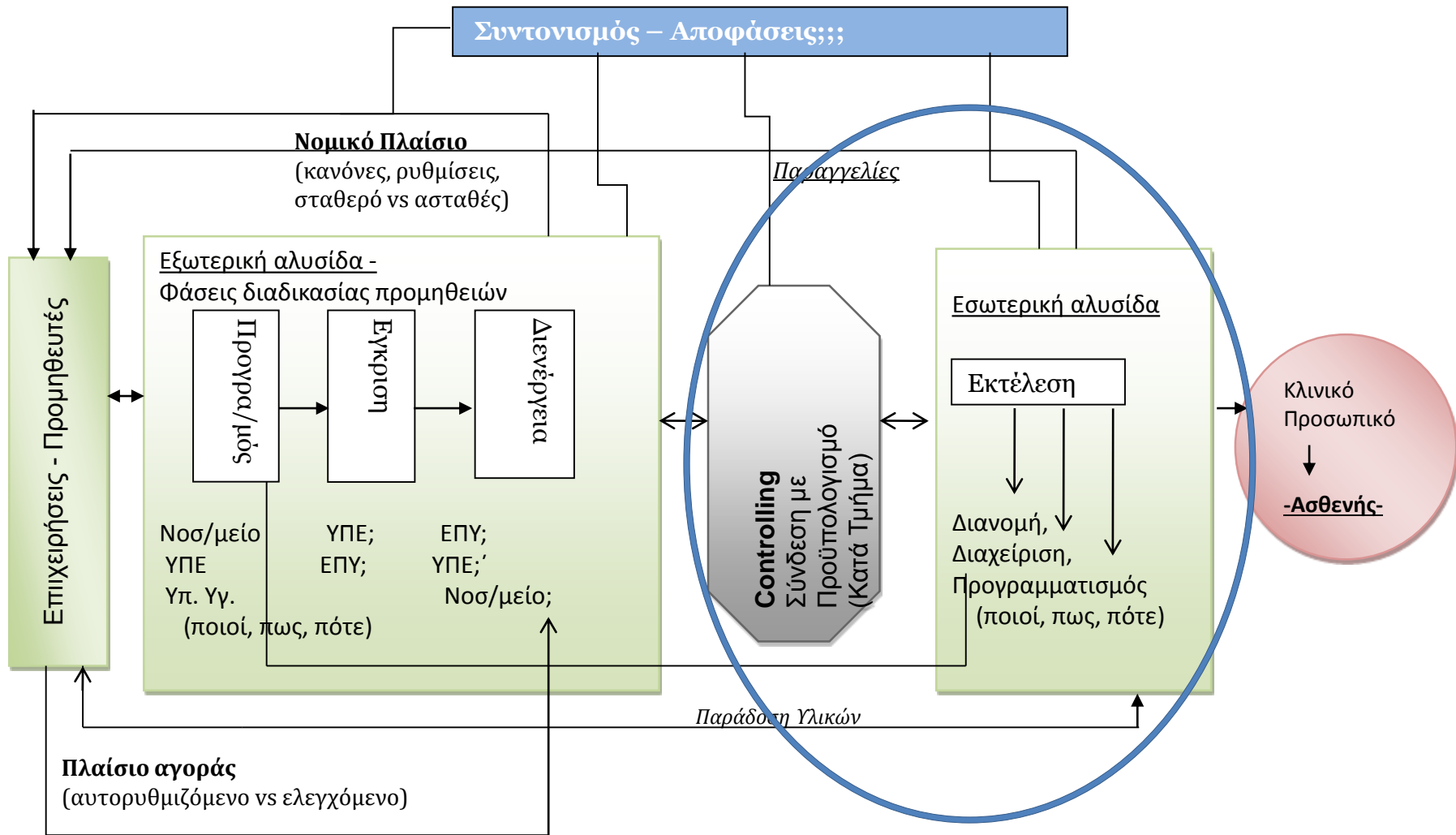
**ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΠΟΡΩΝ  
ΣΤΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΙΑΤΡΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ**

Μπαλασοπούλου Αναστασία, MSc  
Διοικήτρια “Ν. Ιπποκράτειο”

## ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ

- Ποια η σημασία της διαδικασίας προμήθειας στο σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας;
- Τι νοείται ως “εξοικονόμηση πόρων”;
- Ποιες θεωρούνται οι κύριες κακοδαιμονίες του υφιστάμενου συστήματος προμηθειών;
- Ποια τα βασικά εργαλεία που είχαν προφανή επιρροή;
- Ποιες πλευρές πρέπει να οργανωθούν προκειμένου να υποστηρίξουν την εξοικονόμηση πόρων;;

# ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΔΙΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ



# Ο Ρόλος των Φορέων εκτός Νοσοκομείων



## Θεσμοθέτηση Ρόλων

- A) Τύπος Σχέσης  
Ιεραρχική vs Λειτουργική
- B) Αρμοδιότητες
  - Προγραμματισμού
  - Προμήθειας
  - Ελέγχου
- Γ) Πεδία Συνεργασίας  
νομοθετικό έργο, έλεγχος, Λ.Σ.
- Δ) Διαδικασίες Λήψης Απόφασης  
Διαπραγματεύσεις, Πληρωμές

# Ο Ρόλος των Επιτροπών και η Ευθύνη

Το σύστημα Προμηθειών και Εσωτερικής Διαχείρισης βασίζεται με τρόπο απόλυτο και αποκλειστικό στην **Λειτουργία επιτροπών:**

- Προδιαγραφών
- Διενέργειας
- Εξέτασης Ενστάσεων
- Παραλαβής Υλικών
- Απογραφών κλπ

Τα όρια αρμοδιότητας των επιτροπών είναι ευρύτατα

**ΑΛΛΑ**

η δυνατότητα απόδοσης Ευθύνης ανύπαρκτη, καθώς η ευθύνη βαρύνει τα Όργανα (Συλλογικά και συνήθως πολλά)

Η υποχρέωση τήρησης της Νομιμότητας πως μπορεί να συνδεθεί με την ανάγκη της Λειτουργικότητας

# ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΛΙΚΩΝ

## Διαχείριση υλικών/ Εφοδιασμού

- Η σωστή αποτύπωση των αγορών και χρεώσεων ανά τμήμα βάση προγραμματισμού για την επόμενη περίοδο
- Η τήρηση αποθήκης στα τμήματα είναι αναγκαία
- Η ορθολογική κατανομή του χρόνου και της ποσότητας των παραγγελόμενων συμβάλλει στην πλήρη παρακολούθηση διαθέσεων και αποθεμάτων
- Η χρέωση ανά ασθενή είναι βάση για την κοστολόγηση και τον έλεγχο του κόστους

## Διενέργεια Προμήθειας

- Το ύψος των διαγωνισμών πρέπει να βασίζεται σε πραγματικές αναλώσεις
- Οι παραγγελίες πρέπει να βασίζονται σε συμβάσεις και πάντως στις δεσμευμένες πιστώσεις
- Η ροή και το «φορτίο» των παραγγελιών πρέπει να διευκολύνει τα τμήματα, την κεντρική αποθήκη και τους προμηθευτές

# ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΚΛΙΝΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ

ΧΡΟΝΟΣ

ΤΙΜΗ

Ν  
Ο  
Σ  
Ο  
Κ  
Ο  
Μ  
Ε  
Ι  
Ο

•Σχεδιασμός αποδοτικών διαδικασιών Logistics, για την οργάνωση της εσωτερικής εφοδιαστικής αλυσίδας.

•Απλοποίηση και ουσιαστική μείωση της διαδικασίας των διαγωνισμών (εξωτερική εφοδιαστική αλυσίδα).

•Εκπαίδευση του προσωπικού που εμπλέκεται στη διαδικασία προμηθειών και τροφοδοσίας.

- Σωστές κατευθύνσεις για προγραμματισμό διαγωνισμών
- Έκδοση μελετών σκοπιμότητας σε όλες τις διαδικασίες έγκρισης προμήθειας εξοπλισμού, είτε με αγορά είτε με συμβάσεις προμήθειας αναλωσίμων
- Μηχανογράφηση του συνόλου της διαδικασίας προμήθειας
- Ενιαία κωδικοποίηση υλικών

Αυστηρές διαδικασίες ελέγχου παραλαμβανόμενων προϊόντων, ως προς την ποιότητα, και πορείας συμβάσεων σε σχέση και με το παραγόμενο έργο - Προγραμματισμός

Επαναπροσδιορισμός του ρόλου ΕΚΑΠΥ, συντονιστικός εποπτικός (μητρώο προμηθευτών, έγκριση προδιαγραφών, ΕΠΠ)

Υ  
Π  
Ε,  
  
Ε  
Π  
Υ  
  
Υ  
Π.

ΠΟΙΟΤΗΤΑ

ΠΟΣΟΤΗΤΑ

# ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ vs ΎΨΟΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ

## Διαμόρφωση προϋπολογισμού Νοσοκομείου

- Ορίζεται (υπό την μορφή ορίων) από την Υ.Πε., λίγο πριν το τέλος του οικονομικού έτους
- Συσχετίζεται με το ύψος των καταγεγραμμένων αγορών
- Δεν συσχετίζεται με την παραγωγή, ούτε στο σύνολο της ούτε κατά κατηγορίες (στοιχεία ΒΙ??)
- Καταβάλλεται από το Υπουργείο (προς το παρόν) με πρόβλεψη να καταβάλλεται από ΕΟΠΥΥ
- Τι συμβαίνει όταν οι πιστώσεις αποκλίνουν από τις ανάγκες??????

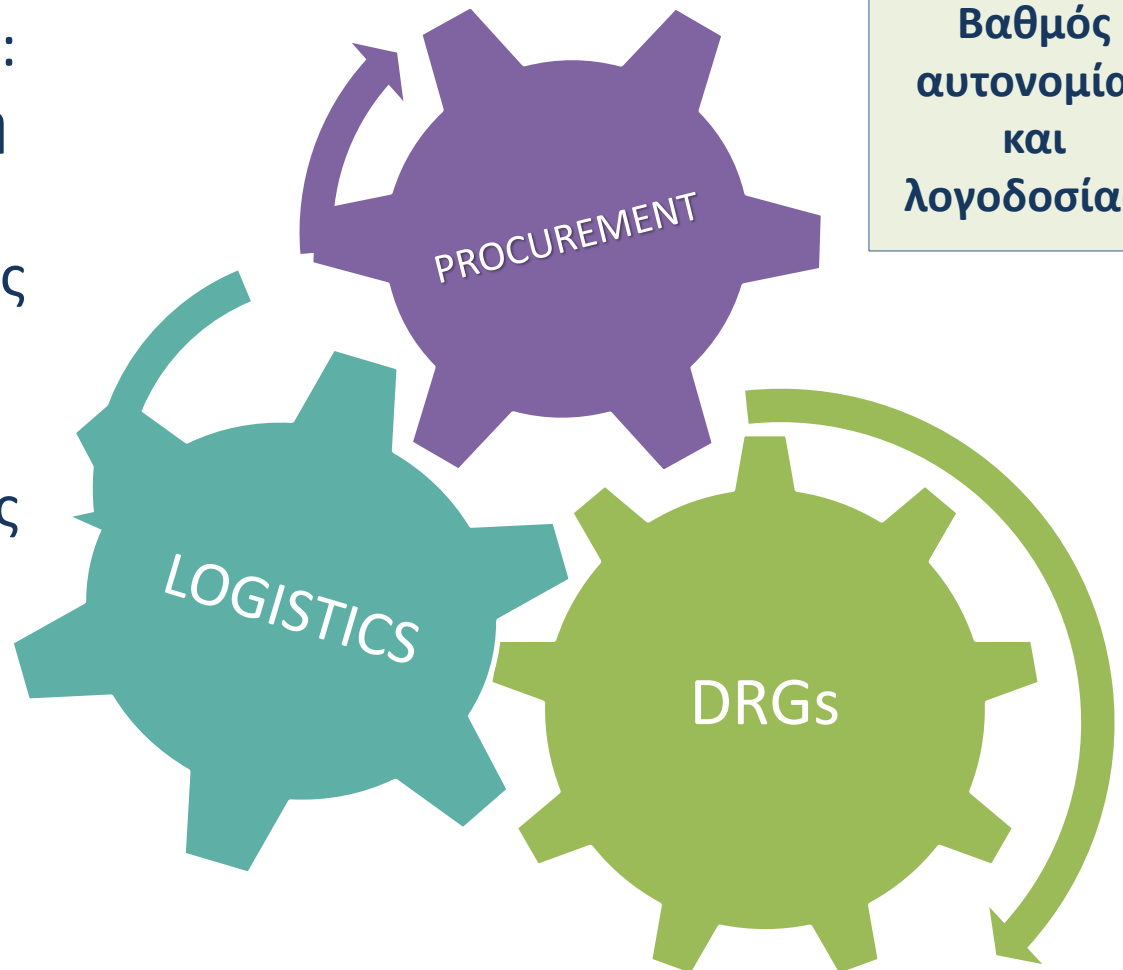
## Διαμόρφωση Δαπάνης προμηθειών Νοσοκομείου

- Ισχύει η σύνδεση της διενέργειας διαγωνισμών ή αναθέσεων με τη Δέσμευση πίστωσης (τη στιγμή της αγοράς)
- Η κατανομή των πιστώσεων για διαγωνισμούς ανά έτος βοηθά
- Η υποβολή Διαγωνισμών προς έγκριση γίνεται σε διάφορες στιγμές εντός του έτους
- Το τελικό ύψος δαπάνης για προμήθειες (που διενεργούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους) δεν αντιστοιχεί στον προϋπολογισμό !!!



# BUDGETING by DRGs - LOGISTICS - PROCUREMENT

Η εισαγωγή εργαλείων:  
**Logistics** για οργάνωση  
της εσωτερικής  
Εφοδιαστικής Αλυσίδας  
και  
**DRGs** για την  
υλοποίηση συστήματος  
pay by performance  
αποτελούν τις  
Προϋποθέσεις για την  
εξοικονόμηση πόρων





Μπαλασοπούλου Αναστασία, MSc  
a-balaso@otenet.gr